

Wichtige Formelsammlung für Geschäftsführer
 Kennzahlen für die Geschäftspraxis

„Eine Formelsammlung für den Unternehmer zur unternehmerischen Information und Entscheidung“

Kapital und Vermögen

Kapitalstruktur (Finanzierungsverhältnis)	<u>Eigenkapital</u> Fremdkapital
Verschuldungsgrad	<u>Fremdkapital</u> Gesamtkapital
Eigendeckung	<u>Eigenkapital</u> Gesamtkapital
Finanzierungsgrad	<u>Eigenkapital</u> betriebsnotwendiges Kapital
Verschuldungskoeffizient	<u>Fremdkapital</u> Eigenkapital
Struktur des Dauerkapitals	<u>langfristiges Fremdkapital</u> Eigenkapital
Finanzierungsrisiko	<u>kurzfristiges Fremdkapital</u> Gesamtkapital
Oder Finanzierungsrisiko	<u>kurzfristiges Fremdkapital</u> Eigenkapital
Grad der Selbstfinanzierung	<u>Rücklagen</u> Nominalkapital
oder Grad der Selbstfinanzierung	<u>Rücklagen</u> Gesamtkapital
Grad der stillen Rücklagen	<u>stille Rücklage</u> ausgewiesenes Eigenkapital
Kreditstruktur	<u>kurzfristige Schulden</u> langfristige Schulden
oder Kreditstruktur	<u>kurzfristige Schulden</u> Gesamtschulden
oder Kreditstruktur	<u>langfristige Schulden</u> Gesamtschulden
Kreditdeckung	<u>gedeckte Schulden</u> Gesamtschulden
Unternehmensstruktur	<u>Umlaufvermögen</u> Anlagevermögen
Anlagenintensität	<u>Anlagevermögen</u> Gesamtvermögen bzw. -kapital
Intensität des Umlaufvermögens	<u>Umlaufvermögen</u> Gesamt- bzw. Fremd- bzw. kurzfristiges Fremdkapital
Kapitalbindung in Sachwerten	<u>Anlagevermögen + Vorräte</u> Gesamtkapital

Kapital und Vermögen

Fremdkapitaldeckung	<u>Anlagevermögen</u> langfristige Fremdkapital
Liquiditätsstand (Kreditanspannung)	<u>flüssige Mittel</u> <u>Gesamt- bzw. Umlaufvermögen</u>
Liquiditätsgrad des Umlaufvermögens	<u>flüssig Mittel</u> Umlaufvermögen
Deckungsgrad kurz- bzw. langfristiger Verbindlichkeiten	<u>kurz- bzw. langfristige Forderungen</u> kurz- bzw. langfristige Verbindlichkeiten

Kosten und Rentabilität

Gesamte Kostenstruktur	<u>Gemeinkosten</u> Gesamtkosten
Gesamte Kostenstruktur	<u>feste Kosten</u> variable Kosten
Direkte Kostenverrechnung	<u>Einzel- bzw. Gemeinkosten</u> Gesamtkosten
Struktur nach Kostenarten	<u>einzelne Kostenarten</u> Gesamtkosten
Abschreibungsgrad	<u>Gesamtabschreibung</u> Anlagevermögen
oder Abschreibungsgrad	<u>Einzelabschreibung</u> Anlageobjekt
Abschreibungsanteil an der Leistung	<u>Gesamtabschreibung</u> Umsatz
Abschreibungsanteil an den Kosten	<u>Gesamtabschreibung</u> Kosten
Rentabilität	<u>Reingewinn</u> arbeitendes Kapital
Bruttorentabilität (wirtschaftliche Rentabilität)	<u>Reingewinn + Zinsaufwand</u> Gesamtkapital
Nettorentabilität (finanzielle Rentabilität)	<u>Reingewinn</u> Eigenkapital
Bilanzrentabilität	<u>Bilanzgewinn</u> Nettokapital + offene Rücklagen
Betriebsrentabilität	<u>betrieblicher Gewinn</u> Betriebskapital
Umsatzrentabilität	<u>betrieblicher Gewinn</u> Umsatz

Mitarbeiter

Durchschnittlicher Stundenlohn	<u>Lohnsumme</u> Arbeitsstunden
Durchschnittlicher Lohn	<u>Lohnsumme</u> Mitarbeiter
Zuschlagsintensität	<u>Lohnzuschläge</u> Grundlohn
Urlaubslohnanteil	<u>Urlaubslohn</u> Gesamtlohn
Lohnintensität	<u>Lohnsumme</u> Gesamtkosten
Lohnanteil am Umsatz	<u>Lohnsumme</u> Umsatz
Personalrentabilität	<u>Reingewinn</u> Mitarbeiterzahl
Personalrentabilität	<u>Reingewinn</u> Personalkosten
Struktur der Mitarbeiter	<u>Arbeiter</u> Angestellte
Struktur der Mitarbeiter	<u>Arbeiter</u> Angestellte
Mitarbeiterqualifikation	<u>Facharbeiter</u> Mitarbeiterzahl
Fluktuationsgrad	<u>Abgänge von Mitarbeitern</u> Mitarbeiterzahl
Fluktuationsgrad	<u>Entlassungen + Neueinstellungen</u> Mitarbeiterzahl
Durchschnittliche Betriebszugehörigkeit	<u>gesamte Dienstjahre der Mitarbeiter</u> Mitarbeiterzahl
Entlassungskoeffizient	<u>Entlassungen</u> Mitarbeiterzahl
Unfallkoeffizient	<u>Unfälle</u> Mitarbeiterzahl
Krankenstand	<u>Fehlstunden wegen Krankheit</u> Sollstunden
Gesamte Sozialleistungen	<u>Sozialaufwand</u> Lohnsumme bzw. Mitarbeiterzahl bzw. Umsatz bzw. Gewinn
Gesetzliche Sozialleistungen	<u>gesetzlicher Sozialaufwand</u> Lohnsumme bzw. Mitarbeiterzahl bzw. Umsatz bzw. Gewinn
Freiwillige Sozialleistungen	<u>freiwilliger Sozialaufwand</u> Lohnsumme bzw. Mitarbeiterzahl bzw. Umsatz bzw. Gewinn
Krankheitsleistungen	<u>Aufwendungen für Kranke</u> Mitarbeiterzahl

Lager

Umschlagzahl der Waren und Erzeugnisse	$\frac{\text{Umsatz}}{\text{durchschnittlicher Lagerbestand}}$
Lagerdauer	$\frac{360}{\text{Umschlagszahl}}$
Umschlagszahl der Stoffbestände	$\frac{\text{Stoffverbrauch}}{\text{durchschnittlicher Lagerbestand}}$
Lagerdauer/Stoffbestände	$\frac{360}{\text{Umschlagszahl}}$
oder Lagerdauer/Stoffbestände	$\frac{360 \times \text{durchschnittl. Lagerbestand}}{\text{Stoffverbrauch}}$
Lagerintensität	$\frac{\text{Lagerwert}}{\text{Gesamtkapital}}$
Lagerverluste	$\frac{\text{Buchbestand}}{\text{Inventurbestand}}$

Produktion und der Umsatz

Pro-Kopf-Leistung	$\frac{\text{Leistungsmenge}}{\text{Mitarbeiterzahl}}$
Ausnutzung der Mitarbeiterkapazität	$\frac{\text{tatsächliche Arbeitsstunden}}{\text{mögliche Arbeitsstunden}}$
Umsatz je Kunde	$\frac{\text{Umsatz}}{\text{Kundenzahl}}$
Umsatzwert je Rechnung	$\frac{\text{Umsatz}}{\text{Zahl der Rechnungen}}$
Wirksamkeit des Angebots	$\frac{\text{Zahl der Bestellungen}}{\text{Zahl der Angebote}}$
Kundenstruktur	$\frac{\text{Zahl der Neukunden}}{\text{Zahl der Gesamtkunden}}$
Neukunden- bzw. Stammkundenumsatz	$\frac{\text{Zahl der Neu- bzw. Stammkunden}}{\text{Gesamtkundenumsatz}}$
Grad der Fehllieferungen	$\frac{\text{Rücksendungen}}{\text{Warenlieferungen}}$
Pro-Kopf-Umsatz	$\frac{\text{Umsatzmenge bzw. -wert}}{\text{Mitarbeiterzahl}}$
Warenrohgewinn	$\frac{\text{Umsatz}}{\text{Wareneinsatz}}$
Kreditoren- bzw. Lieferantenumschlag	$\frac{\text{Umsatz}}{\text{Warenkredite bzw. -Verbindlichkeiten}}$
Gesamtkapitalumschlag	$\frac{\text{Umsatz}}{\text{Gesamtkapital}}$